

特殊金属エクセルの経営戦略

特殊鋼・ステンレス・各種金属の精密冷延技術を核に諸要素技術（クラッド・塗装・異型・はんだ処理）の複合材料も開発・生産する特殊金属エクセル（本社 東京都豊島区）は今期（2020年12月期）、新型コロナウイルス感染症影響下で需要家に対する安定供給を堅持すると同時に、黒字確保を目指す。オンライン取材を通して谷口毅社長兼CEO、水谷徳次郎・取締役兼COOに方針などを聞いた（敬称略）。

—— 足元の環境から

谷口「米中貿易摩擦などに伴う世界的な経済減速に加えて、新型コロナウイルス感染症影響もあり、当社を取り巻く環境は悪化している。とくに自動車メーカーの生産調整によって、需要家である車載部品メーカーの生産が停止するなど、受注数量は大幅に減っており、5月単月は前年同月比で4割減した。一方で比較的好調な分野もあり、半導体向けや有機EL向け、リモートワーク普及に伴う電子端末、また自動車産業でも部品点数が増加している精密電子部品向けなどは受注数量が前年同期レベルを維持もしくは上回っている。

谷口CEO・水谷COOに聞く

足元の状態が解消されるのは、期待値を含めて8月ぐらいになるとみています。前期決算（19年12月期）はどうか。谷口「特殊金属エクセルと海外事業会社4社を含めた連結売上高は88億円と前年比で17・8%の減収となり、前期で過去最高となっていた経常利益は32・8%の減益となった。磨磨の延圧加工を行う上海隆興特钢は生産・販売が好調を維持し、過去最高益を更新したほか、香港特金も七パイル端末向け電子部品材料が堅調に推移して、赤字に転落させないのが目標。埼玉事業所は玉原比企郡とかが難しい。前期計画に届かないものの、収益改善策を早期に推進したこともあり、一定の利益水準を確保するめどが付いている。8月をめぐって受注が回復する見通しなら、年間受注数量は前年比で3割程度落ち込むだろう。これら状況踏まえ、5月に引き続き6月も本社を含む全事業所で雇用調整助成金活用による一時休廃を実施する。水谷「受注減の影響はあるものの、製造難易度の高い開発製品の増加により、埼玉の稼働率は足元、3割程度



谷口社長兼CEO（左）、水谷取締役兼COO

安定供給 堅持

下期から攻めへ

減の55億円で、経常減益となった。—— 今期の見通し

人々のうち1人の感染者も出さず、工場を守って製品供給面で需要家の迷惑をかけた。下期から攻めへ

の落ち込みでとまっの導入が本格化してきている。スムーズに運用できている。急激な市場環境の悪化ではあるが、社員達は今だからできることをやろうと自発的に動いている。窮地に立った時にこそ、過去の努力が見えてくるので心配はしていません。これによって、埼玉では突発的に設備が

ともあり、一定の利益水準を確保するめどが付いている。8月をめぐって受注が回復する見通しなら、年間受注数量は前年比で3割程度落ち込むだろう。これら状況踏まえ、5月に引き続き6月も本社を含む全事業所で雇用調整助成金活用による一時休廃を実施する。水谷「受注減の影響はあるものの、製造難易度の高い開発製品の増加により、埼玉の稼働率は足元、3割程度

取得に向け自主運用開始

—— 自動車産業の品質認証

谷口「NEXT-1戦略」は、新材料を開発・実用化することで医療等の新規分野を開拓や、自動車など既存分野の深堀りを実現し、月間1億円の売り上げ増につながる次世代事業柱の育成に取り組みプロジェクト。見込み注文を増やすという目標はほぼ100%達成できている。月間1億円分の引き合いの種は蒔いているが、実際に、刈り取りはこれから。—— Smile 100活動はどうか。水谷「Smile 100」では働きやすい職場環境を整えること、従業員満足度を高め、定着率100%を目指して、近々女性休憩室をリニューアルし、事業所内洗車ステーションを設けた。図書貸し出しも始めている。今後目玉企画として、フットボールを設けることも検討中だ。足元はコロナ影響で苦しい時期にあるもの、よい良い製品やサービスを生み出すためにも、社員にとっての働きやすさと働きがいも大切にしていきたい。—— 中・長期ビジョン。谷口「新型コロナウイルス感染症によって世界的に通信インフラの拡充が急がれ、5Gなどの普及スピードが加速するだろう。通信速度アップに伴い、求められる電子部品材料の特性も変化する。自動車のCASE対応も同様で、需要家の新規開発をサポートできるような材料を開発・供給します。一方、当社は海外マーケットに後発で参入し、欧米企業と戦わなければならない。商品の特性や品質、技術レベルを高めて、技術サポート。短期対応で差別化を図り、プレゼンスを高める。また国内外でも鉄鋼メーカーの再編が進んでおり、BCPの観点から、調達に柔軟性を持たせ、需要家の安定供給体制をより強固にしていきたい」（濱坂 浩司）